



## Samenvatting

Dit collegebesluit stelt het concept-startbesluit voor de Raadswerkgroep Centre Céramique – Kumulus – NHMM vast en legt het voor aan de Raad.

Op 16 mei 2017 heeft de Gemeenteraad de raadswerkgroep ingesteld. Aanleiding was de met algemene stemmen aangenomen motie van 4 april 2017 met als besluit : *“De raadsgriffie opdracht te geven een raadsvoorstel voor te bereiden ten behoeve van het instellen van een raadswerkgroep die in overleg met het college van burgemeester en wethouders het besluitvormingsproces m.b.t. Centre Céramique, Kumulus en NHMM zal voorbereiden”*

In het raadsbesluit van 16 mei 2017 (Raadsvoorstel 44 – 2017) is bepaald dat het College een startbesluit voorlegt aan de Gemeenteraad met daarin de verschillende processtappen en de manier waarop burgers en de Gemeenteraad worden betrokken bij dit proces. Dit startbesluit ligt nu voor. Het startbesluit wordt na vaststelling door het college en vervolgens de Gemeenteraad de ‘handleiding’ voor de werkzaamheden van de raadswerkgroep.

## Beslispunten

1. Het startbesluit voorleggen aan de Raad.

### **Besluit Burgemeester en Wethouders d.d. 12 september 2017:**

Portefeuillehouder gemachtigd tot afdoening.

### **Besluit portefeuillehouder d.d. 15 september 2017:**

Het startbesluit is aangepast.



## 1. Aanleiding

Centre Céramique, Kumulus en het Natuurhistorisch Museum Maastricht zijn na het besluit van de Raad uit 2012 (n.a.v. de vaststelling van de Begroting 2013) sinds 1 januari 2013 intern gefuseerd tot één organisatie. De nieuwe instelling is sindsdien volop in transitie. Centraal staat het uitbouwen van een toekomstbestendige cultuurinstelling die weet in te spelen op de sterk veranderende vraag uit de samenleving.

De transitie van Centre Céramique, Kumulus en NHMM is reeds sinds 2013 ingezet. Dit transitieproces wordt echter direct en steeds sterker beïnvloed door externe factoren. In het bijzonder de recente veranderingen aan de vraagzijde (het brede publiek, de frequente gebruikers van de instellingen en hun aanbod, de professionals uit de cultuursector) en de mogelijkheden die zich aandienen op het vlak van digitale ontwikkelingen spelen daarin een grote rol. Dit vraagt telkens om alert in te spelen op nieuwe kansen.

Op 20 maart 2017 heeft het college de raad geïnformeerd over het collegebesluit van 14 maart. Dit besluit geeft de huidige stand van zaken weer van de transitie van Centre Céramique, Kumulus en het NHMM. Het college heeft daarbij de opdracht aan de directie gegeven om de vernieuwing van het aanbod van Kumulus versneld door te voeren. De overige vernieuwingsprocessen blijven binnen de door de Raad vastgestelde kaders, maar sluiten in opdracht van het college nu ook beter aan op de nieuwe trends en ontwikkelingen. Digitalisering, social media, vermenging van kunst disciplines of de vernieuwde aandacht voor erfgoedbeleving en natuurhistorie bepalen steeds sterker het speelveld.

## 2. Context

Naar aanleiding van het besluit van het college van 20 maart 2017 is er een motie ingediend met als besluit "*de raadsgriffie opdracht te geven een raadsvoorstel voor te bereiden ten behoeve van het instellen van een raads werkgroep die in overleg met het college van burgemeester en wethouders het besluitvormingsproces m.b.t. Centre Céramique, Kumulus en NHMM zal voorbereiden*". Deze motie is in de raadsvergadering van 4 april met algemene stemmen aangenomen.

Op 16 mei 2017 heeft de Gemeenteraad het raadsbesluit vastgesteld waarmee de raads werkgroep ingesteld wordt. Met deze werkwijze, waarbij raads werkgroepen per raadsbesluit worden ingesteld, liep de raad vooruit op het door de raad ondertussen vastgestelde nieuwe reglement van orde. Daarin is opgenomen dat de raad ten behoeve van het tijdelijk procesmatig begeleiden van een project een raads werkgroep kan instellen op voorstel van de voorzitter en de griffier. Het artikel 7



'Werkgroepen' van het nieuwe reglement van orde bepaalt de werkwijze/ Centraal daarin is Artikel 7. Lid 3: *'De raads werkgroep informeert en adviseert de raad en het presidium over respectievelijk de voortgang van een project en de procesgang inzake de wijze waarop besluiten kunnen worden genomen'*.

In zijn eerste vergadering van 23 mei 2017 heeft de nieuwe raads werkgroep een voorzitter en een ondervoorzitter aangeduid.

### **3. Gewenste situatie**

De raads werkgroep zal de nieuwe ontwikkelingen op de voet kunnen volgen. Daarbij kan de raads werkgroep zich ook laten informeren door professionals uit de verschillende vakgebieden of in gesprek gaan met burgers en gebruikers over hun wensen en verwachtingen. Zo kan vervolgens gefundeerd advies gegeven worden aan het college en de directie van de gefuseerde instelling over de gewenste marsroute.

### **4. Effect op duurzaamheid en/of gezondheid**

Niet van toepassing.

### **5. Effect op de openbare ruimte**

Niet van toepassing.

### **6. Personeel en organisatie**

Niet van toepassing

### **7. Informatiemanagement en automatisering**

Niet van toepassing

### **8. Financiën**

De werkingskosten van de Raads werkgroep komen te laste van de Raad. De Raads werkgroep zal in oktober een planning inclusief raming van de werkingskosten opstellen en afstemmen met de griffie.

### **9. Aanbestedingen**

Niet van toepassing

### **10. Participatie tot heden**



Dit besluit is onderdeel van een participatieproces, ingezet sinds het collegebesluit van 14 maart 2017. Het is daarnaast ook startpunt van een nieuwe fase in dit participatieproces, waarbij de raad samen met het college en de directie van Centre Céramique, Kumulus en NHMM de toekomstperspectieven voedt met input van buitenaf. Dit betekent dat tussen de datum van het raadsbesluit en de rapportage in februari 2018 een aantal interne en externe participatiemomenten kunnen worden georganiseerd. De Raadswerkgroep heeft hierin zelf de regie.

## **11. Voorstel**

1. Het startbesluit voorleggen aan de Raad.

## **12. Uitvoering, evaluatie en vervolg**

Na vaststelling van het startbesluit in de Gemeenteraad gaat de raadswerkgroep aan de slag volgens de bepalingen van dit startbesluit. De raadswerkgroep brengt uiterlijk februari 2018 verslag uit aan de Gemeenteraad over de bereikte resultaten.

De werkwijze:

Het college stelt voor om in drie fases te werk te gaan:

- Fase 1 (oktober - november 2017) - verzamelen van kennis over de functie, positie en programmering en afname van de drie onderdelen van de gefuseerde cultuurinstelling;

In deze fase deelt het college alle reeds eerder in 2016 en 2017 gedane interne onderzoeken (inclusief het rapport van de Rekenkamer) en van externe verkenningen en *benchmarks*. In het bijzonder de recente trendontwikkelingen op het vlak van cultuureducatie, erfgoedbeleving en bibliotheekwezen zijn hierbij van belang. Bovendien ontstaan door het sterk veranderde klantgedrag en de snelle technische evoluties niet alleen bedreigingen, maar ook nieuwe kansen voor de gefuseerde instelling. Daarnaast deelt het college met de raadswerkgroep ook de meest recente resultaten op het vlak van het eigen vernieuwde aanbod en het bereik van dit aanbod in de drie onderdelen van de organisatie. Dit om zo direct mogelijk de vinger aan de pols te kunnen houden bij de laatste ontwikkelingen. En ten slotte wordt de voltallige raad uitgenodigd de onderdelen zelf verder van binnenuit te ontdekken via een aantal werkbezoeken (waarvan het eerste aan de depots van de bibliotheek reeds heeft plaatsgevonden op 10 juni jl.)

- Fase 2 (december 2017) - verkennen van toekomstperspectieven met professionals en burgers;



In deze fase gaat de Raadswerkgroep aan de slag met de resultaten van de eerste fase: professionals uit het vak kunnen door de Raadswerkgroep uitgenodigd worden om hun visie op of ervaringen met de ingezette ontwikkelingen te delen. Met de stad wordt in de vorm van een nader te bepalen aantal dialoogtafels extra informatie opgehaald over de wijze waarop van de onderdelen van Centre Céramique, Kumulus en NHMM gebruik gemaakt wordt. Hierbij bouwt de raadswerkgroep in de eerste plaats voort op het reeds door marketingbureau MPG uitgevoerde onderzoek naar doelgroepen of 'persona's'.

- Fase 3 (januari 2018 – februari 2018) - formuleren van bevindingen over het verdere verloop van het transitieproces.

De resultaten van de vorige twee fases worden gebruikt door het college en de raadswerkgroep om een aantal mogelijke doorgroeiscenario's vanaf 2018/2019 te ontwikkelen voor Centre Céramique, Kumulus en NHMM. Deze scenario's kunnen worden geordend volgens ambitieniveau, en eventueel voorzien van een globale kosten- en opbrengstenraming. Ook de toekomstige huisvestingsnoden- en mogelijkheden kunnen in deze fase nader in kaart gebracht worden. Ten slotte kan de raadswerkgroep het draagvlak van de verschillende scenario's bij stakeholders en burgers wegen.